

Liste des tâches et diagramme de Gantt

Objectif

Réaliser une analyse préliminaire et la planification du projet « Les bijoux pour vous » :

- LISTE DES TACHES
- DIAGRAMME DE GANTT ;

Travail demandé

- Après une lecture attentive du mandat :
 - Élaborer une liste des tâches ;
 - Concevoir un diagramme de Gantt.

Mandat

Votre client « bijoux pour vous » vous demande de gérer, en tant que chef-fe de projet, une production de 1'000 écrins originaux pour sa nouvelle gamme de boucles d'oreilles « soleil d'été ». Ces écrins seront distribués dans toutes les succursales du client au niveau Suisse.

La responsable packaging est Mme Durant.

Le projet consiste d'une part à créer un concept d'écrin adapté aux boucles d'oreilles « soleil d'été », de réaliser les plans de montage et d'en organiser la production.

L'équipe à disposition est composée de quatre personnes : M. Ivan-Daniel designer bijoutier (65 CHF/h), Mme Jessica polydesigner (50 CHF/h), Mme Sylviane administration et communication (45 CHF/h), M. Johann opérateur machine (40 CHF/h) et vous-même en tant que chef-fe de projet (60 CHF/h).

Pour rappel, votre équipe ne travaillera pas uniquement sur ce projet et donc les ressources ne seront pas nécessairement toutes allouées à 100% tout au long de la période de ce projet.

Les gravures sur écrins seront réalisées par une entreprise externe « grave tout » qui habituellement fait un prix forfaitaire de 2 CHF par gravures sur écrins pour des commandes supérieures à 800 pièces.

La matière souhaitée pour la réalisation de l'écrin est un beau bois avec un rembourrage tissu. Le prix moyen constaté pour le matériel de base bois est de 5 CHF par écrins et le rembourrage tissu est de 3 CHF par écrin.

La production de 1'000 écrins demande au minimum 20 jours d'usinage et de montage. Les opérations d'usinage et de montages seront faites dans les ateliers du client. Le coût d'utilisation de l'atelier pour une production est estimé à 400 CHF par jour.

Le budget total pour la conception, la réalisation et la livraison des 1'000 écrins est de 40'000 CHF.

Les écrins devront être prêts le 4 décembre 2021.

Le client souhaite que vous preniez contact avec lui en début de projet pour évaluer les besoins. Ensuite, il souhaite une réunion de validation pour les phases « création de concept », « plan de montage », « organisation de la production » et « livraison ».